LEAN Q TEAM

SZKOLENIA OTWARTE

DIAGNOZA POTENCJAŁU PRZEDSIĘBIORSTWA I PLANOWANIE DZIAŁAŃ DOSKONALĄCYCH

MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI I MAPA DROGOWA DOSKONALENIA

19-20 KWIETNIA 2018

INFORMACJE O SZKOLENIU

Aby zapewnić efektywny rozwój przedsiębiorstwa konieczne jest przyjęcie właściwej strategii. Należy przy tym uwzględnić bieżące ograniczenia, możliwości poszczególnych obszarów i przede wszystkim cele jakie stawiamy sobie w długim okresie.

Celem szkolenia jest przekazanie Ci wiedzy na temat mapowania procesów, diagnozy potencjału oraz identyfikacji problemów. Wiedza ta pozwoli na określenie szczegółowego planu optymalizacji poziomu zapasów, terminów realizacji zamówień i maksymalizacji wykorzystania mocy produkcyjnych. Wynikiem wszystkich omawianych procesów jest jednolita mapa drogowa doskonalenia (Road Map).

JAKIE KORZYŚCI PRZYNIESIE CI SZKOLENIE?

- Poznasz techniki i metodologię procesu mapowania strumienia wartości
- Zapoznasz się z metodami budowy strategii rozwoju dostosowanego do wymagań rynku
- Zdobędziesz wiedzę na temat budowy Mapy Drogowej Doskonalenia (Road Map)
- Poznasz zasady zastosowania VSM (Value Stream Mapping)
- Zapoznasz się z zasadami budowy wskaźników dla procesu doskonalenia
- Poszerzysz wiedzę na temat kalkulacyjnych metod diagnozy strumienia wartości
- Wymienisz się doświadczeniami z innymi uczestnikami szkolenia

GRUPA DOCELOWA

- Dyrektorzy zarządzający/operacyjni
- Dyrektorzy produkcji/Szefowie produkcji/Kierownicy produkcji
- Specjaliści ds. doskonalenia
- Dyrektorzy sprzedaży/obsługi klienta
- Dyrektorzy zakupów/zaopatrzenia
- Główni planiści

PROWADZĄCY

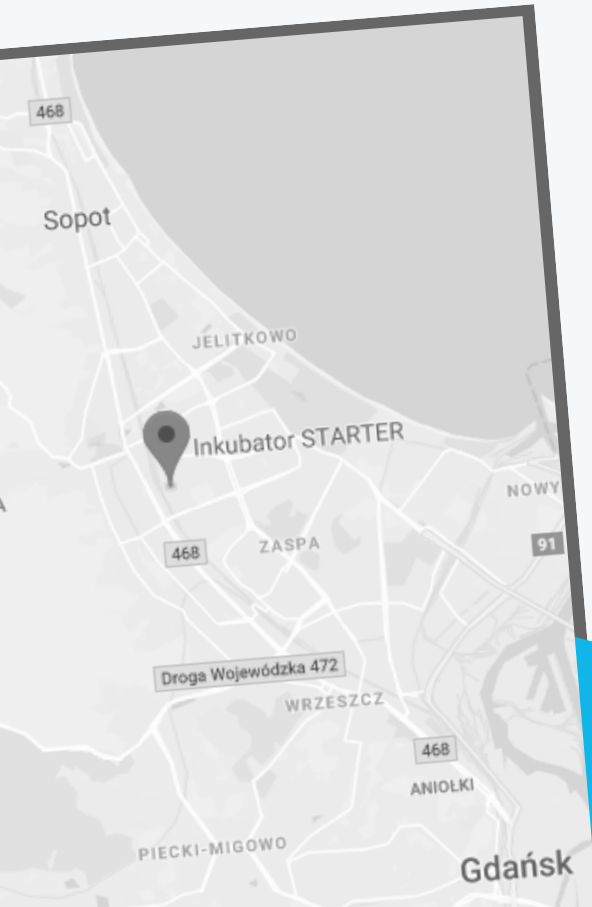
Trener i Konsultant LeanQ Team: Arkadiusz Tałałaj

MATERIAŁY PRZEKAZANE/ WYPRACOWANE PODCZAS SZKOLENIA

- Przykładowa mapa drogowa doskonalenia
- Wzory arkuszy dla analizy poszczególnych elementów mapy oraz właściwego poziomu zapasów
- Przykładowa mapa strumienia wartości

FORMA SZKOLENIA

Ćwiczenia w grupach, zadania w zespołach, wystąpienia uczestników, prezentacje multimedialne, dyskusje i wymiana doświadczeń



19-20 kwietnia 2018

Czwartek: 9.00 - 17.00
Piątek: 8.00 - 16.00

Gdański Inkubator Przedsiębiorczości STARTER
ul. Lęborska 3B, Gdańsk

LeanQ Team Sp. z o.o. posiada uprawnienia do realizowania projektów doradczych i szkoleniowo-rozwojowych finansowanych w ramach EFS (Europejski Fundusz Społeczny) oraz szkoleń wspieranych finansowo przez KFS (Krajowy Fundusz Szkoleniowy).

PROGRAM SZKOLENIA

Definicja strumienia wartości

- Czy różni się strumień wewnętrzny od zewnętrznego i na jakim oprzeć mapowanie?
- Jak poprawnie zdefiniować strumień wartości dla celów mapowania?

Istota procesu mapowania, kroki procesu i możliwości narzędzia

- Do czego służy proces mapowania i jakich obszarach go stosować?
- Jakie narzędzia można zastosować przy mapowaniu?

Analiza stanu obecnego na konkretnym przykładzie

- Analiza klienta
- Analiza przepływu informacji
- Analiza dostawców
- Analiza procesu wytwórczego
- Monitoring i raportowanie przepływu

Omówienie problemów i pomysłów dotyczących doskonalenia omawianego strumienia

Budowa koncepcji nowego strumienia wartości z uwzględnieniem postawionych przed zespołem celów strategicznych

- Optymalizacja przepływu materiałów i informacji
- Dostosowanie procesu do taktu klienta
- Wybór metody planowania oraz kontroli przebiegu procesu
- Kalkulacja elastyczności procesu docelowego oraz niezbędnych poziomów zapasów

Tworzenie planu akcji doskonalących (Mapa Drogowa) prowadzących do osiągnięcia stanu docelowego oraz zestawu wskaźników do monitorowania procesu doskonalenia

- Metody określania właściwych wskaźników
- Rodzaje map drogowych
- Efektywna praca mapą drogową doskonalenia

KONTAKT WS. SZKOLEŃ OTWARTYCH

Karolina Łapińska
+48 508 714 377
klapinska@lean.info.pl

Informacje zawarte w broszurze mogą ulec zmianie. Aktualne informacje znajdują się na stronie lean.info.pl